

## 机械工业

### 国有资产经营公司

**【概述】** 2004年是国资公司较为困难的一年,系统内大部分企业停产,不稳定因素多。面对严峻形势,特别是市委6月份重新调整公司领导班子后,公司干部职工沉着应对,团结协作,抓住五个重点不放松,实行“五个并举”推动各项工作顺利开展。

1. 以机关作风建设为重点,“学习”与“整改”并举,工作效率明显提高。

由于公司面临的困难较多,公司干部职工曾一度思想较为涣散。此时正逢市委统一部署开展机关作风集中教育活动,公司党委以此为契机,采取学习与整改并举的方法强化机关作风建设。一方面深入学习,深化认识。制定了较为周密的学习计划,强调了学习纪律,要求学习有计划、有笔记,集中学习有考勤、有记录,还特别提出学习要坚持四个结合的具体要求,即个人系统学习与集中重点学习相结合,自己深刻领悟与辅导相结合,边学边记边思边议相结合,个人中心发言与共同研讨相结合。认真学习了市委所规定的学习内容,特别是重点学习和讨论了党的十六届四中全会《中共中央关于加强党的执政能力建设的决定》。从而使干部职工理论上有了新的启示,思想上有新的升华,认识上不断深化。

另一方面建章立制,积极整改。紧紧围绕市委提出的“五弘扬五克服”的要求,冷静分析和深刻解剖,查摆出机关组织纪律性不强,迟到早退现象严重;机关过去学习制度不健全,特别是政治理论的学习曾一度中断;机关为企业服务意识不强,工作效率不高,办事拖拉、推诿等现象时有发生等许多突出问题。积极建章立制,边整边改。建立健全考勤制度,明确了对出勤情况的奖惩;健全了机关学习制度和中心小组学习制度,从学习内容、学习时间、学习要求与学习考核等作了系列规定;建立了工作督查制度,落实专人,明确督查方式、督查时间、督查要求等;建立了会议制度、财务监管制度等等。同时,为适应改革和发展的新形势和新要求,重新调整了机关工作人员,一是顺利清退了10余名机关长期借用的临时工作人员,为机关开源节流,克服经济困难创

造了条件;二是冲破老框框,将5名年富力强,积极肯干的职工聘为有关科室的负责人,调动了大家的积极性。通过学习与整改,干部职工精神面貌焕然一新,工作热情、工作效率不断高涨,为各项工作的开展打下坚实基础。

2. 以企业建设为重点,“改制”与“发展”并举,系统经济实现恢复性增长

公司坚决改变过去那种企业改制就是停下来改、关起门改,改制变成停产、清盘、关门走人的做法,而是既重改制,更重发展,先后抽调10余名机关工作人员组成6个企业改制工作组,下派到皮革厂、无线电厂、家具厂、光学器材厂、减速机厂、美术瓷厂,帮助指导企业改制,公司各领导分片承包搞改革。

在改制过程中,一是“清好场子”。有的企业如皮革厂、电机厂、纸箱厂在2003年以前就已经实行了整体出售、关门走人方式的改革,但还是遗留了很多问题,引起许多职工群访聚访。驻有关企业的工作组认真梳理问题,和职工一起商量解决办法,尽量不留“尾巴”。

二是“调好步子”,对已经制定改制方案但尚未改制的企业,则重新审核、修改其方案。如对无线电二厂、电子器材公司、专用设备厂等企业,分别召开了论证会,在全面论证的基础上,根据企业实际对方案进行了针对性批复。对纸业公司、磁性材料厂、高压紧固件厂等企业也指导他们按照“通过改制谋发展”的要求重新修改或完善了其改制方案。同时,按照市政府有关政策和总结好的经验,制定了《工业国资系统改制基本做法》,进一步规范了各企业的改制工作,尽量避免企业改制走“关门走人”的老路。

三是“谋好路子”。调动各方积极性,全面谋求企业发展新路子。一方面,对正常生产的电瓷电器有限公司、新华印刷厂、雕刻厂、一塑公司及其参股的富祥机械设备有限公司等企业,公司党委把促进其生产规模上档次、上规模作为重中之重,抓好抓实。公司积极为企业生产提供良好服务,积极为企业跑政策、争支持,协调解决各种问题;鼓励企业通过改革、通过科技谋发展。如电瓷电器公司通过股份制改造后,在市高新开发区购地30多亩建新厂,2005年产值可达4000余万元。富祥公司通过不断地科技革新,使其产品蜂窝纸板生产线日趋完善、科学,2004年已成功销往欧洲国家,这也是中国首条销往国外的生产线,实现了国家蜂窝纸板生产线从进

口到出口的历史性转变。同时,该公司研制的“海苔分切包装线”也已通过验收,并被列入景市 50 项重点技术创新项目之一。另一方面,通过工作实践和组织人员深入调研,全面分析了全系统的实际,初步确定了今后“深挖企业的内潜力,聚集企业改革的自发力,承接工业园区和高新区的辐射力,用好科技的牵引力”的发展思路。全系统生产经营由下滑转为逐步上升。

3. 以资产保值增值为重点,“清理”与“建制”并举,资产运行出现良好态势。

确保国有(集体)资产保值增值,是公司的主要职责和目标之一。首先,公司对所属企事业单位的资产进行了一次全面清理登记。先由企业自我清查制表登帐,然后公司抽调人员,分成 6 个资产清理登记小组,分赴各单位摸家底,查漏洞、算细帐(到目前为止,该项工作还在进行中)。公司纪检、监察部门也自始至终地参与到资产的清理工作中去,对重点清理项目,如对电容器厂的财务收支情况还进行专项检查。其次,是建章立制,先后组织公司有关人员到市经贸委、市陶瓷公司、市商贸公司学习他们管理、监督资产运行的经验,制定了《工业国资公司经营管理暂行规定》、《关于加强工业国有(集体)资产管理暂行规定》等制度,从企业资产的运行、核算、监督等各方面作了明确规定,使企业在进行资产管理及资产处置过程中有章可循。再次是在资产处置过程坚持依法“阳光操作”,完全公开、公正,如依法对光学器材厂、高压紧固件厂的呆坏帐依法进行了核销,对光学器材厂的库存产品通过江西省产权交易中心进行了公开的拍卖,避免了国有资产流失。

4. 以保持稳定为重点,“疏导”与“关爱”并举,营造了较好的企业改革和发展的环境。

公司坚持把稳定工作放在重要位置。年初召开系统大会,表彰综治先进个人,签订新一年的安全生产目标管理责任状。党委多次召开系统综治办主任和企业分管领导会议,研究部署稳定工作。一方面,坚持做好劝说和疏导工作。一是建立完善了信访接待制度和维稳督查网络。公司专门设立了信访办,专门做好上访职工的接待和处理工作,开展了有效的信息收集报道、跟踪督办,全年收集维稳信息 128 条,督查办理 45 件。二是建立公司领导和各科室与企业挂点联系及领导包案制度,责任到人,跟踪指导和监督,从各方面、各层次做好耐心细致的解释、疏导工作,化解矛盾达 80 余起。切实抓好安全(防火)

监管工作,全年共组织开展安全检查 6 次,查出并整改隐患 100 余条。同时还在市安监局、公安派出所的支持下,举办一期梭式窑操作工职业资格培训班,并对不符合安全要求的梭式窑进行了查封。由于措施得力,确保了企业改革和生产正常开展,特别是在瓷都千年华诞庆祝活动和首届瓷博会召开期间,组织开展了综合治理“百日活动”,没有发生一起矛盾纠纷和群访聚访事件。

另一方面,坚持关爱职工群众,维护职工合法权益,切实解决职工实际困难。通过开展“献爱心”、“送温暖”、“五必访”、“一帮一”等活动,为困难职工排忧解难。2004 年协助有关部门对系统 961 名困难职工,16 名各级劳模,30 户特困户,14 名工会主席进行了走访,发放慰问金 20.58 万元,发放猪肉、鲜鱼、鸡蛋免供应券 965 套,对特殊困难职工(疾病、受灾) 10 人次救助 5000 余元,为单亲困难职工子女申请贫困助学金 4000 元,为 20 位单亲困难女职工办理了“安宁保险”,组织近 200 名困难女职工进行免费妇科检查等等。同时,积极开展下岗工人小额贷款的审查审批工作,累计审批小额贷款人数近 200 人,帮助解决他们自谋职业缺资金的燃眉之急;审批发放了下岗优惠证 2000 个,使下岗职工及时享受到各种优惠政策,还为系统近 30 名军转干部解决了各种实际问题。

5. 以强化组织建设为重点,“创建”与“帮扶”并举,党组织战斗堡垒作用明显增强。

首先是加强基层党组织和党员干部队伍建设,调整配齐了各企业的领导班子,整顿了软弱涣散的基层党组织。经公司党委研究,新任聘干部 22 人,免除了 17 名到龄的或因种种原因不宜担任企业领导的干部的职务;机关党支部也进行了调整,将年轻人充实进了党支部;加强了党员队伍建设,提高了发展新党员的质量,全年共发展新党员 16 名。同时,在系统党员中开展了“保先”教育活动,“三项创建”活动,促进了党员素质的提高;深入开展了普法学习,仅机关就挤出 2000 元购买各种普法书籍 150 余本,并全部参加了市普法办举办的普法考试。

其次是积极开展了对下岗职工和困难党员的帮扶活动。组织了 125 名下岗党员参加市委、市政府举办的“帮扶下岗党员再就业”招聘会。对企业的生活困难的党员,实行了“三联三帮”活动,由领导干部进行挂勾结对帮扶,公司领导也联系特困党员 7 人,同时解决了 14 名特困党员享受低保问题。重点加

强了老干部工作。三个老干部支部重建工作已基本到位,组织了许多老干部读老年大学,进学校当关心下一代辅导员,逢年过节公司领导都要上门慰问老干部,2004年“重阳节”期间还组织了90余名老干部游览了瓷都新貌,老干部对公司的工作非常满意。

由于措施得力,工作扎实,全系统全年完成工业产值3600万元,同比增长7.2%;完成工业增加值1080万元,同比增长6%;实现销售收入3200万元,同比增长12%;安全生产实现“三无”目标(无危险品爆炸事故,无重大伤亡事故,无重大设备事故)。全系统经济首次实现近两年来的恢复性增长,为下一年全系统经济在新的起点上实现新发展打下了基础。

**【华意销售收入再创新高】** 华意在2004年咬定目标不放松,齐心协力抓市场,促生产;抓管理,促效益。全年共生产销售压缩机580万台,电冰箱18万台,实现销售收入12.085亿元,全面实现2004年生产经营目标,创历史最高纪录。

**【“华意”牌压缩机获双重荣誉】** 根据《商标法》、《商标实施条件》和《驰名商标认定和保护规定》的有关规定,国家工商行政管理总局于2004年2月认定包括“华意”牌压缩机在内的43件商标为“驰名商标”。这是“华意”牌继去年获得“中国名牌产品”之后获得的又一殊荣。具有“中国名牌产品”和“驰名商标”双重荣誉的产品,在江西只有两个,景德镇则仅此一家。

**【符念平等被列入全国劳模人才库】** 华意电器总公司总经理符念平、总公司下属的电冰箱厂总工程师余健被全国总工会列入全国劳模人才库。

**【华意排名国家大型企业榜】** 国家统计局根据新的企业划分标准,以法人企业或单位作为企业规模的划分对象,以从业人员、销售收入和资产总额三项指标作为划分工业企业规模的依据,首次公布了全国1948家大型企业,华意总公司排名在第995位。接着《剑桥制造评论》又公布了“中国1000家大制造商”,华意总公司也名列其中。同时,中国机械工业联合会根据2003年机械行业权威数据,并按照机械工业核心竞争力评价体系,将华意总公司评为中国机械工业核心竞争力优秀企业,全国共有245家企

业获此殊荣。此外,华意总公司于年底被列入江西25家大型工业企业之列。

**【华意冰箱又获“国家免检产品”资格】** 国家质检总局根据各省、市、自治区的推荐,并按照严格的评审程序,最终确定并公布2004年489个国家免检产品及其生产企业名单,华意冰箱名列其中。华意冰箱在2000年即获免检资格,当时获免检资格的202家企业中,有包括华意在内的165家企业在这次评审中再次获得,有37家因质量不稳定、消费者投诉多等各种原因被淘汰。

**【市光学器材厂破产工作基本结束】** 市光学器材厂于1971年成立,座落于市一心桥,其前身为市卫生局下属的医疗器械修配厂,1983年划归市机械工业局管理,更名为市仪表厂,1989年更名为光学器材厂。该厂有职工250人,其中国营固定工95人,国营合同工39人,集体编制工人87人,离退休职工23人。截止2003年6月30日,企业实际资产862.23万元,负债1145.92万元,累计亏损283.69万元。企业恢复无望,于2003年下半年进入破产程序。到2004年底,为固定工购买10年社保5年医保,为合同工发给一定经济补偿金和两年的失业保险金,为离退休工人则买10年医保享受终生医保,并进入社保发放退休工资。全部职工得到了妥善安置。

**【蜂窝纸板生产线首次出口欧洲】** 江西省富祥机械设备有限公司自行设计制造的蜂窝纸板生产线于2004年7月13日启运,销往欧洲国家捷克,这也是中国首次出口的蜂窝纸板生产线。

10多年前,世界上掌握蜂窝纸板生产设备制造技术的只有美国、荷兰等少数几个国家,且都实行技术封锁。1998年成立的富祥公司将这一高新科技项目作为企业发展方向,于2000年开发出第一条蜂窝纸板生产线,获得中国包装科技成果奖,2001年被列为江西省新产品研制计划,2002年被评为国家重点新产品奖。该设备因运行平稳、自动化程度高、技术水平先进被捷克客商看中,从而使国家由蜂窝纸板生产线的进口国转为出口国,标志着国家蜂窝纸板生产设备的制造水平经10多年的发展,已进入完善和成熟阶段。

(吴玉和撰稿)